

# БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

ВЕРТИКАЛЬНО ИНТЕГРИРОВАННАЯ БИЗНЕС-МОДЕЛЬ «ГАЗПРОМ НЕФТИ», ВКЛЮЧАЮЩАЯ ДВА УКРУПНЕННЫХ СЕГМЕНТА – UPSTREAM (РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА) И DOWNSTREAM (ПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ), ЯВЛЯЕТСЯ КОНТРАЦИКЛИЧЕСКОЙ: ЛЮБЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ЦЕНЫ НА НЕФТЬ ПОВЫШАЮТ ДОХОДНОСТЬ В ТОМ ИЛИ ИНОМ СЕГМЕНТЕ. ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО РАЗВИВАЯ ПРЕИМУЩЕСТВА В КАЖДОМ ИЗ СЕГМЕНТОВ, «ГАЗПРОМ НЕФТЬ» ДОБИВАЕТСЯ ЛУЧШЕЙ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ СРЕДИ РОССИЙСКИХ ВИНК. УСТОЙЧИВОСТЬ ПОЛОЖЕНИЯ КОМПАНИИ ПОЗВОЛЯЕТ «ГАЗПРОМ НЕФТИ» ПРОДОЛЖАТЬ ВЫПОЛНЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ОСНОВНЫХ ПРОЕКТОВ, ЧТО, В СВОЮ ОЧЕРЕДЬ, СОЗДАЕТ УСЛОВИЯ ДЛЯ ДОЛГОСРОЧНОГО РОСТА И РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ КОМПАНИИ.

## КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТОРЫ УСПЕХА

### > РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

- > Прирост добычи за счет запуска трех новых масштабных проектов
- > Сохранение уровня добычи на зрелых месторождениях за счет технологических решений
- > Повышение эффективности бурения за счет использования новых технологий
- > Портфель перспективных проектов для последующего наращивания добычи

> Бизнес-модель «Газпром нефти» представлена в Годовом отчете за 2016 г. по ссылке: [ar2016.gazprom-neft.ru/strategic-report/business-model](http://ar2016.gazprom-neft.ru/strategic-report/business-model)

### > ПЕРЕРАБОТКА И СБЫТ

- > Один из лучших показателей эффективности переработки нефти в России
- > Выгодное положение нефтеперерабатывающих заводов, обеспечивающее реализацию нефтепродуктов с приемлемыми логистическими издержками, в том числе существенную долю – в регионах производства
- > Собственная сеть высокомаржинального сбыта и дистрибуции продукции