

# ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ, ОХРАНА ТРУДА

ДОЛГОСРОЧНАЯ СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ И ОХРАНЫ ТРУДА НАПРАВЛЕНА НА ДОСТИЖЕНИЕ «ЦЕЛИ – НОЛЬ» ЗА СЧЕТ ВНЕДРЕНИЯ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ПРОИЗВОДСТВЕННОГО КОНТРОЛЯ И РАЗВИТИЯ КУЛЬТУРЫ БЕЗОПАСНОСТИ.

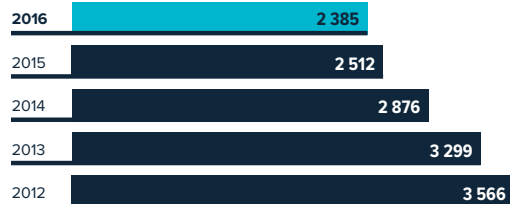
Совершенствование системы управления в сфере промышленной безопасности – один из важнейших приоритетов работы «Газпром нефти». Компания стремится обеспечить постоянное повышение уровня промышленной безопасности, ведет комплексную работу по минимизации показателей аварийности оборудования и производственного травматизма, а также внедряет лучшие мировые практики и передовые технологии в этой сфере.

Основные программы Компании по повышению уровня ПБ и ОТ:

- > экспертиза безопасности оборудования и приведение производственных мощностей в соответствие требованиям норм и правил ПБ;
- > модернизация систем противоаварийной защиты;
- > предупреждение и ликвидация чрезвычайных ситуаций;
- > контроль соблюдения требований производственной безопасности;
- > обеспечение безопасных условий труда, организация рабочих мест, соответствующих государственным и корпоративным стандартам в данной сфере;
- > обеспечение работников средствами индивидуальной защиты;
- > мероприятия по сохранению здоровья работников;
- > комплексное обучение работников Компании в области ПЭБ, ОТ и ГЗ;
- > изучение и внедрение передовых технологий в данной области.

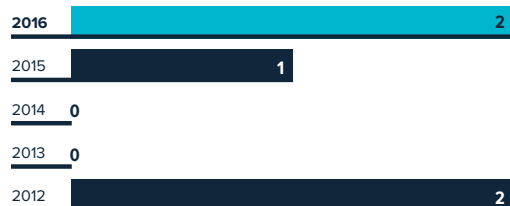
## КОЛИЧЕСТВО ИНЦИДЕНТОВ НА ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ (случаев)

Источник: данные Компании



## КОЛИЧЕСТВО АВАРИЙ НА ОПАСНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ОБЪЕКТАХ (раз)

Источник: данные Компании



При возникновении происшествий Компания проводит расследования, разрабатывает и внедряет план мероприятий, позволяющих минимизировать риск повторения происшествия. Профилактические мероприятия в соответствии с планами проводятся во всех дочерних обществах Компании.

## ОСНОВНЫЕ РИСКИ В ОБЛАСТИ ПБ И ОТ И МЕРЫ ПО ИХ МИНИМИЗАЦИИ

Риск	Меры по предупреждению
Сбой в работе оборудования	> Экспертиза оборудования, своевременный ремонт и модернизация производственных мощностей
Нарушение правил организации работ повышенной опасности	> Обучение сотрудников в области организации работ и ПБ > Контроль выполнения требований к организации работ > Развитие культуры безопасного поведения
Нарушения требований законодательства и правил безопасности подрядчиками	> Включение в соглашения с подрядными организациями требований о соблюдении российских и корпоративных стандартов в области ПБ и ОТ > Производственный контроль > Мониторинг и оценка эффективности работы поставщиков в данной сфере при исполнении контрактных обязательств > Вовлечение поставщиков в деятельность Компании по повышению культуры безопасности

## ВИРТУАЛЬНЫЙ ИНСТРУКТАЖ

В «Газпромнефть-Логистика» в отчетном году был внедрен виртуальный инструктаж. Используя очки виртуальной реальности, сотрудник оказывается на реальной эстакаде и знакомится с предназначением того или иного оборудования, функции которого указываются во всплывающих окнах. При наведении взгляда пользователя рядом с оборудованием появляется его схема, описание работы, источники повышенной опасности, а также симуляция экстренных и аварийных ситуаций.

При разработке планов программ в области ПБ и ОТ Компания опирается на карту рисков в области ПЭБ, ОТ и ГЗ, перечень которых регулярно актуализируется.

Оценка рисков в области ПБ и ОТ регламентирована стандартом «Газпром нефти» и входит в интегрированную систему управления рисками Компании. Для оценки техногенных рисков на этапах проектирования, строительства, эксплуатации, ликвидации объектов Компания использует передовые международные методики HAZID/ENVID, HAZOP, Bow-Tie, PHSER. Методы оценки профессиональных рисков направлены на то, чтобы сотрудник не начинал работу без уверенности в ее безопасном выполнении.

В 2016 г. Компания продолжила внедрять новые методики оценки рисков и в соответствии с ними – новые методы производственного контроля. В Компании был внедрен алгоритм оценки профессиональных рисков «Пять шагов». Он позволяет работнику ответственно подходить к выполнению производственной деятельности и предварительно оценивать ее риски. Оценка ведется по основным направлениям: движение, высота, давление, электричество, возгорание, токсичность, температура, персонал.

В отчетном году получил развитие внедренный в 2015 г. новый вид производственного контроля – лидерский поведенческий аудит безопасности. Он предполагает наблюдение руководителя за действиями сотрудника во время его работы и последующую беседу с обсуждением безопасных или опасных стратегий поведения. Этот подход позволяет закрепить правильную модель поведения сотрудника и скорректировать его опасное поведение, а также позволяет выявлять причины выполнения работ с нарушением правил безопасности и оценивать эффективность деятельности по обеспечению ПБ и ОТ. Результаты аудита анализируются; на их основе составляется перечень мероприятий для дочернего общества, необходимых для повышения безопасности на данном предприятии.

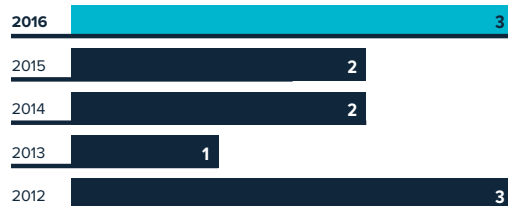
## КОЛИЧЕСТВО ПОСТРАДАВШИХ ПРИ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЯХ НА ПРОИЗВОДСТВЕ (человек)

Источник: данные Компании



## КОЛИЧЕСТВО ПОГИБШИХ ПРИ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЯХ НА ПРОИЗВОДСТВЕ (человек)

Источник: данные Компании



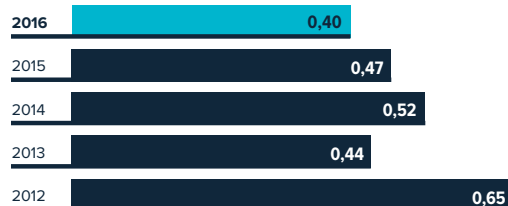
Эффективность и легкость восприятия – основные критерии отбора методик обучения безопасному поведению. Оценка рисков «Пять шагов» им соответствует. Алгоритм помогает человеку максимально осознанно и ответственно подходить к любой работе и не начинать ее, если нет уверенности в безопасном выполнении.

### Айдар Сарваров

Директор программы внедрения системы управления охраной деятельности Блока разведки и добычи

## КОЭФФИЦИЕНТ ТРАВМАТИЗМА LTIFR

Источник: данные Компании



## ГЕОТЕХНИЧЕСКИЙ МОНИТОРИНГ

В «Мессояханефтегазе» в 2016 г. создан отдел по геотехническому мониторингу – это аналитическое подразделение, деятельность которого направлена на оценку и прогноз возникновения рисков при строительстве и эксплуатации административно-бытовых объектов и промышленной инфраструктуры на мерзлых грунтах.

Расходы на мероприятия в области ПЭБ, ОТ и ГЗ в 2016 г. составили более 41 704 млн руб. (данные без учета совместных и зарубежных активов)<sup>1</sup>.

Результатом проведенной в 2016 г. работы стало сокращение количества инцидентов на производствах Компании и дальнейшее снижение коэффициента травматизма LTIFR. К глубочайшему сожалению, в отчетном году Компании не удалось полностью исключить несчастные случаи со смертельным исходом на производстве. Компания глубоко скорбит и предпринимает все возможное, чтобы исключить повторение трагедий. Для расследования каждого случая были созданы специальные комиссии, которые провели детальный анализ каждого происшествия, выявили его причины и разработали мероприятия по минимизации риска повторения происшествий. Результаты расследований были рассмотрены на заседаниях Комитета по ПЭБ, ОТ и ГЗ.

Мы не достигнем «Цели – ноль», если каждый из нас не сделает безопасность важной частью ежедневной работы. Мы сами должны стать носителями культуры, стимулировать наших подчиненных к максимальной вовлеченности, исполнять требования безопасности и требовать их исполнения от других.

**Анатолий Чернер**

Заместитель Генерального директора по логистике, переработке и сбыту «Газпром нефти»

На Московском НПЗ при проведении работ на компрессоре произошло разрушение фланца цилиндра и взрыв водородосодержащего газа, в результате чего погиб один работник. Для исключения возникновения подобных происшествий в Компании реализованы предупреждающие мероприятия, в том числе внесены изменения в систему производственного контроля, ремонта оборудования, назначения и допуска персонала. По результатам расследования актуализированы производственные, должностные инструкции и инструкции по охране труда, внедрена система остановки опасных работ.

В Киргизии несчастный случай произошел при ремонте автомобиля водителем. Для предотвращения подобных случаев в будущем Компанией проведен аудит всех ремонтных зон, запрещен ремонт в смотровых ямах, оценены риски при проведении слесарных работ. В Ханты-Мансийском автономном округе – Югре произошло ДТП, в котором погиб водитель подрядной организации. По результатам расследования организованы ежеквартальные проверки знания правил дорожного движения водителями подрядчиков, проведено дополнительное обучение по программе «Защитное вождение».

<sup>1</sup> Значительное увеличение расходов на мероприятия в области ПЭБ, ОТ и ГЗ связано с реализацией проекта по повышению культуры безопасного поведения в Компании.

## ТРАНСПОРТНАЯ И ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

При разработке стратегии безопасных авиаперевозок мы консультировались с авиакомпаниями. Наиболее эффективные практики, выбранные по результатам сессий, начнут внедряться в «Газпром нефти» уже в ходе кампании контрактования 2018 г.

**Андрей Патрушев**

Заместитель Генерального директора «Газпром нефти» по развитию шельфовых проектов

Программы транспортной безопасности «Газпром нефти» включают в себя производственный контроль, обучение безопасному вождению, стажировки и инструктажи по безопасности, ежемесячные «Стоп-часы» – совещания по вопросам ПЭБ, ОТ и ГЗ.

В 2016 г. в Компании начали работу проектные команды, задача которых – повысить безопасность работы на приоритетных для «Газпром нефти» направлениях авиационного, водного и автомобильного транспорта. Для каждого из направлений создана дорожная карта развития до конца 2019 г.

## БЕЗОПАСНОСТЬ ДОРОЖНОГО ДВИЖЕНИЯ

Компания «Газпромнефть-Транспорт» установила на все свои бензовозы специальное оборудование, призванное повысить безопасность дорожного движения. Электронная программа по ограничению скорости соединена с датчиками, расположенными на педалях автомобиля. При достижении максимально заложенной скорости поток воздуха и топлива в двигатель ограничивается, и бензовоз не может разогнаться быстрее. При этом водитель слышит предупреждающий сигнал о том, что он достиг максимальной скорости.

## ГОТОВНОСТЬ К ЛИКВИДАЦИИ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

Проектная команда «Безопасность авиатранспорта» начала работу над созданием и внедрением стандарта авиационных перевозок, соответствующего международным практикам. В 2016 г. в рамках организации этой деятельности были разработаны документы, регламентирующие требования к авиационным подрядчикам, воздушным судам, уровню подготовки персонала авиакомпаний, инфраструктуре пунктов прилетов/вылетов.

В рамках направления «Безопасность водного транспорта» при участии Российского морского регистра судоходства проведен анализ бизнес-процессов, обеспечивающих транспортировку по воде, и выработаны рекомендации по их оптимизации. Также разработаны квалификационные требования в области ПБ и ОТ для сотрудников, подрядчиков и фрахтователей. В соответствии с ними Компания провела инспекции на судах и организовала обучение плавсостава.

Работа по повышению безопасности автомобильных транспортировок велась в нескольких направлениях и охватила весь периметр работ: от разработки стратегии перевозок и единых требований к водителям и транспортным средствам до анализа данных бортовых систем мониторинга и обучения персонала Компании и подрядчиков.

«Газпром нефть» ведет работу по стандартизации системы управления пожарной безопасностью, внедрению корпоративных требований к противопожарной защите объектов, реализации программ пожарной безопасности.



**>41 тыс.**  
**сотрудников**  
обучено действиям  
в чрезвычайных  
ситуациях по месту  
работы в 2016 г.

Для обеспечения гражданской защиты Компания повышает устойчивость работы производственных объектов при возникновении чрезвычайных ситуаций и обучает сотрудников действиям в этих ситуациях, включая работу в сложных климатических условиях. В отчетном году в Компании было проведено более 600 учений и тренировок, задействовавших более 7 тыс. человек. По месту работы действиям в чрезвычайных ситуациях обучено более 41 тыс. сотрудников.

### КОМПЛЕКСНЫЕ УЧЕНИЯ

«Газпромнефть-Ямал» впервые в зимний период провела комплексные учения на арктическом терминале в районе Мыса Каменного, расположенного на полуострове Ямал. В рамках мероприятия отработывались совместные действия сил и средств по локализации и ликвидации последствий чрезвычайной ситуации, связанной с условным разливом нефти из танкера морского класса. В ходе учений было задействовано уникальное ледокольное судно «Балтика», разработанное для борьбы с разливами нефти и проведения спасательных операций. Судно имеет асимметричный корпус и оснащено тремя двигателями, что позволяет ему двигаться в любом направлении. Это дает преимущество при сборе нефтесодержащих поверхностных вод, а также при работе в ледовых условиях.

## ОХРАНА ТРУДА И ЗДОРОВЬЯ

В Компании реализуется долгосрочная стратегия по профилактике заболеваний, в рамках которой регулярно проводятся медицинские осмотры, диспансеризация, вакцинация персонала, обучение методам оказания первой помощи и другие мероприятия. Ежегодно в «Газпром нефти» проводятся дни здоровья, во время которых сотрудники могут провести экспресс-анализ и диагностику своего состояния, получить необходимые консультации по оказанию первой доврачебной помощи.

В отчетном году в БРД изменен подход к процессам экстренного медицинского реагирования и экспертизы профпригодности. В соответствии с новым подходом обеспечение ресурсами экстренного медицинского реагирования должно соответствовать оценке рисков жизни и здоровья работников. При этом учитываются условия работы и проживания, климатические и географические факторы каждого объекта. Экспертиза профпригодности строится так, чтобы обеспечить достоверное определение способности работника выполнить работу безопасно, с обязательным выполнением оценки риска сердечно-сосудистых заболеваний по результатам медосмотра.

В настоящее время в дочерних обществах БРД налажена система предвахтовых медицинских осмотров с использованием оборудования ЭСМО, организован трансфер предполетных медосмотров в место сбора вахт, проводится круглосуточный выборочный контроль нарушителей антиалкогольной/антинаркотической политики мобильными группами.

2016 год в «Газпром нефти» был объявлен Годом охраны труда. В его рамках были проведены следующие основные события:

- > коммуникационные сессии для руководителей «Топ-1000», охватившие 2 тыс. человек;
- > коммуникационные сессии «Прямые диалоги», в которых участвовало 60 тыс. работников Компании и подрядных организаций. Диалоги предполагают практическую работу в группах с разбором аварий, обсуждение уровня культуры безопасности;
- > открыта кафедра производственной безопасности в Корпоративном университете;
- > более 600 руководителей прошли обучение методике проведения лидерского поведенческого аудита;
- > реализована информационная кампания по предотвращению падений, которая прошла во всех дочерних обществах;
- > в дочерних обществах проведено более 1,3 тыс. мероприятий по профилактике травматизма;
- > проведено четыре конференции по культуре безопасности;
- > запущен конкурс в области производственной безопасности.

Деятельность Компании в области охраны труда и здоровья в отчетном году была отмечена общественным признанием. «Газпром нефть» получила ряд престижных наград на Всероссийской неделе охраны труда, прошедшей в Сочи с 19 по 22 апреля. Дистанционный курс «Охрана труда в офисе» в 2016 г. занял первое место и получил золотую медаль конкурса «Здоровье и безопасность – 2015» (номинация «Разработка и внедрение инновационных систем и методов подготовки специалистов в области охраны труда»).



При создании интерактивного курса «Охрана труда в офисе» мы стремились использовать инновационные методы. Онлайн-курс построен на реальных примерах и связывает теорию с ежедневной деятельностью. В российской практике курс подобного содержания и формата разработан и внедрен впервые.

### Олег Николаенко

Начальник Департамента производственной безопасности «Газпром нефти»

Первого места и золотой медали в конкурсе «Здоровье и безопасность – 2015» (номинация «Методология в области контроля и обеспечения безопасных условий труда») удостоен проект «Разработка и внедрение технологии безопасной мойки, очистки и дегазации танков – нефтехранилищ для морских нефтегазодобывающих сооружений гравитационного типа» компании «Газпром нефть шельф».